



# Digitale Transformation der Bildung aus Managementperspektive: Strategische Ziele und ökonomische Nutzenerwartungen



Erich Behrendt, 22. Februar 2021



„Vor Corona waren digitale Angebote ein Zusatz-Asset, mit dem man sich von der Konkurrenz abheben konnte, heute sind sie nicht mehr wegzudenken. Das sehen HR-Verantwortliche ebenso wie potenzielle Kursteilnehmer“, urteilt Herbert Kling, Geschäftsführer von Brandscore.at und Ersteller der großen Begleitstudie zum Seminaranbieter-Ranking des INDUSTRIEMAGAZIN.





# Neue Chancen für digitale Bildungsmedien ?



Erhöhte soziale Akzeptanz



Gesteigerte Investitionen in Technologien



Neue technische Standards



Neue Übertragungsnetze



Neue Endgeräte ...







## Die Unternehmensziele gelten immer

- Kosten sparen
- Umsatz und Ertrag erhöhen
- Qualität erhöhen
- Mitarbeiter binden
- Neue Mitarbeiter gewinnen
- Reputation erhöhen
- u. a. m.



## Regulierte Bildungssysteme

- Ausbildung
- Unterweisungen/Pflichtschulungen
- Betriebsvereinbarungen
- Aufstiegsfortbildungen mit externer Prüfung
- Studiengänge
- u. a. m.



# Deregulierte Bildungssysteme

- Anpassungsfortbildung
- Traineeprogramme
- Werkzeug- und  
Instrumententrainings
- Führungskräfteentwicklung
- Verhaltenstrainings
- Vertriebs- und Produktschulungen
- u. a. m.





# „Minenfeld“ betriebliche Weiterbildung

- Weiterbildung als Incentive
- Formales und informelles Lernen
- „Prüfungsverbot“
- Rolle des Trainers\*in
- Rolle der Führungskraft
- Rolle der Mitarbeiter\*in
- Rolle des Betriebsrates
- u. a. m.



**Industrielles Rechnungswesen in programmierter Form**

**Herausgeber: Prof. Dr. Karl F. Bussmann**

Prof. Dr. J. Bottler   Prof. Dr. F. Harvath   Prof. Dr. H. Kargl

**Prof. Dr. J. Bottler**

# **Kurzfristige Erfolgsrechnung**

**Eine programmierte  
Unterweisung**

**Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler · Wiesbaden**



# USPs digitaler Bildungs- medien?



SmartBoards, PDF,  
Lernplattformen, Tablett-  
PCs, WiFi usw. sind es nicht



Die spezifische Mensch-  
Computer-Interaktion ist es



Die Virtualisierung von  
Gruppenlernen ist es.





Round Table im Plenum heute um 15:25 Uhr  
Wirtschaftlichkeit digitaler Lernlösungen

Kontakt:

Prof. Dr. Erich Behrendt  
[behrendt@imkmedia.de](mailto:behrendt@imkmedia.de)

